

Materiál předkládaný Akademickému senátu FIS

Návrh rozdělení finančních prostředků FIS na rok 2025

Zpracoval a předkládá: prof. Ing. Jakub Fischer, Ph.D., děkan FIS, 22. 4. 2025
Návrh pro jednání AS FIS dne 30. 4. 2025

Návrh usnesení AS FIS

Akademický senát FIS schvaluje návrh rozdělení finančních prostředků FIS na rok 2025.

I. Východiska návrhu rozdělení finančních prostředků FIS

Klíčovým východiskem návrhu rozdělení finančních prostředků (dále též „rozpočtu“) FIS je návrh rozpočtu VŠE, schválený Akademickým senátem VŠE (24. 3. 2025) a Správní radou VŠE (2. 4. 2025).

Prostředky institucionálního okruhu I (ukazatele A+K) pro celou VŠE vzrostly pro rok 2025 meziročně o 113,1 mil. Kč, tj. o 13,6 % (tab. A.2 rozpočtu VŠE), přičemž na úrovni MŠMT došlo k menším metodickým změnám podrobně popsáním v rozpočtu VŠE; rozpočet šesti fakult VŠE z ukazatele A+K vzrostl o 59,7 mil. Kč, tj. o 11,8 %.

Rozdělení rozpočtu VŠE na jednotlivé fakulty respektuje již pro přechodový rok 2025 podstatnou změnu ministerské metodiky týkající se požadovaného minimálního 3% nárůstu počtu studií studentů prvních ročníků přijímaných v roce 2025 oproti skutečnému stavu v SIMS k 31. 10. 2024 v segmentech VVŠ 3 (v němž je i VŠE) a 4. To vede ke zvýšení dlouhodobě zafixovaných limitů počtů přijímaných studentů na úrovni VŠE i jednotlivých fakult. Poměr prostředků rozdělovaných na VŠE kapitálně-náhradovým systémem (76 %) a dle výkonové složky (24 %), způsob promítnutí váhového systému ukazatelů vstupujících do výpočtu ukazatele K uplatňovaného na národní úrovni do rozpočtu VŠE a konečně i způsob stanovení ceny normohodiny zůstávají zachované. Tento přístup, podrobně popsáný v návrhu rozpočtu VŠE na rok 2024, společně se změnami v počtu studentů a ve výkonových ukazatelích, vedl k meziročnímu navýšení rozpočtu FIS v ukazatelích A a K celkem o 12,8 mil. Kč, tj. o 10,3 % (tab. B.11 rozpočtu VŠE).

Primárním zdrojem pro sestavení rozpočtu FIS je tabulka C.1 rozpočtu VŠE, přičemž vnitřní rozdělení rozpočtu FIS vychází z obdobných metodických principů, které byly na FIS použity v roce 2024. Dochází přitom k parametrické změně, kdy v důsledku narůstajících pedagogických výkonů a postupné změny poměru zdrojů rozpočtu FIS z úrovně VŠE dochází k navýšení podílu vzdělávací složky o 5 procentních bodů (z 35 % na 40 %). Navýšení prostředků rozdělovaných v položce „dle výuky v AJ“ odpovídá navýšení počtu normohodin odučených v anglickém jazyce. Nárůst odvodů na akademické funkcionáře vychází ze zvýšení tarifních platů. Prostředky na výuku doktorandů odpovídají výnosům z celoškolních zdrojů. Ostatní položky byly navýšeny proporcionálně podle vývoje celkového rozpočtu.

Celkový nárůst rozpočtu kateder z ukazatele A+K (+10,3 %) odpovídá celkovému nárůstu rozpočtu fakulty.

2. Návrh hospodaření FIS na rok 2025

2.1 Prostředky v ukazateli A+K

Celkové navýšení rozpočtu je v zásadě proporcionálně rozděleno mezi navýšení limitu mzdových prostředků a ostatních neinvestičních prostředků (tabulka 1).

Tabulka 1 Celkové rozdělení prostředků v ukazateli A+K (tis. Kč)

Struktura rozpočtu	2025	2024	Rozdíl	Podíl
Limit mzdových prostředků	132 257	119 892	+ 12 365	+ 10,3 %
Ostatní neinvestiční prostředky	5 020	4 560	+ 460	+ 10,1 %
Celkem	137 277	124 452	+ 12 825	+ 10,3 %

Podobně je celkové navýšení rozpočtu až na úpravy uvedené v předchozí kapitole proporcionálně rozděleno do jednotlivých složek rozpočtu, resp. ukazatelů, podle nichž se stanoví rozpočty kateder (tabulka 2).

Tabulka 2 Podrobné rozdělení prostředků A+K (Kč)

Jednotlivé části rozpočtu	2025	2024	Rozdíl	Změna
1. Katedrám celkem	111 537 477	101 094 349	10 443 128	+ 10.3 %
podle rozpočtu minulého roku	48 984 121	44 613 324	4 370 798	+ 9.8 %
podle pedagogických výkonů	39 187 297	31 229 327	7 957 970	+ 25.5 %
podle tvůrčích bodů (TB)	9 796 824	13 383 997	-3 587 173	- 26.8 %
podle akademických funkcí	-946 800	-900 600	-46 200	+ 5.1 %
podle výuky doktorandů	1 642 000	1 418 000	224 000	+ 15.8 %
podle výuky studentů informatiky	3 818 000	3 461 000	357 000	+ 10.3 %
podle výuky v anglickém jazyce	9 056 034	7 889 301	1 166 733	+ 14.8 %
2. Fond děkana	15 219 523	13 797 651	1 421 872	+ 10.3 %
AF (tarif, příplatky, náhrady)	8 801 362	7 979 101	822 261	+ 10.3 %
celofakultní odměny	5 329 672	4 831 751	497 920	+ 10.3 %
rezerva děkana	1 088 490	986 799	101 691	+ 10.3 %
3. Administrativa děkanátu	5 500 000	5 000 000	500 000	+ 10,0 %
4. Ostatní neinvestiční prostředky	5 020 000	4 560 000	460 000	+ 10.1 %
Celkem	137 277 000	124 452 000	12 825 000	+ 10.3 %

Podrobný rozpočet kateder (celkové rozdělení prostředků z tabulky 2) je uveden v tabulce 3. Pedagogické výkony vstupující do rozpočtu jsou uvedeny v příloze.

Rozpočet kateder není nijak upravován o dosavadní výsledek hospodaření – hospodaření kateder a stav rezerv jsou uvedeny v části 3.

V tabulce 4 je uvedeno meziroční srovnání rozpočtu kateder před úpravou o dosavadní výsledky hospodaření (tj. řádku „bez AF“ let 2025 a 2024).

Tabulka 3 Podrobný rozpočet kateder (Kč)

	KDEM	KEKO	KEST	KIT	KIZI	KMAT	KME	KSA	KSTP	celkem
Výkony celkem (nh)	1098.4	6155.4	920.5	16165.3	6095.5	4884.9	5491.5	7426.4	8458.8	56697
z toho pro studenty FIS-informatiky (nh)	211.9	1747.0	155.5	13366.2	5029.4	1550.2	4931.3	5410.6	1141.3	33573
Výkony v AJ studiu (nh)	125.6	1115.8	396.4	1465.3	558.5	405.5	298.3	1497.0	1945.1	7808
Tvůrčí body (TB)	118.92	916.66	409.70	377.16	633.45	79.85	417.26	206.39	365.16	3 524.5
Doktorské studium (normativní student)	3.0	12.5	3.5	18.2	9.9	0.0	3.3	7.4	8.0	65.8
CELKEM (bez 1,65 a dokt. a AJ)	97 021 443	AK.FCE	946 800		40%	10%				
katedry (+ak. funkc.):	97 968 243	50%=	48 984 121		39 187 297	TB 15%=	9 796 824			
	KDEM	KEKO	KEST	KIT	KIZI	KMAT	KME	KSA	KSTP	celkem
rok 2024 (50% + výuka + TB) Kč	2 651 754	16 189 177	2 242 562	19 768 522	10 000 586	6 859 185	6 487 794	10 915 513	14 111 556	89 226 647
50% dle 2024 Kč	1 455 774	8 887 621	1 231 134	10 852 629	5 490 175	3 765 592	3 561 704	5 992 457	7 747 037	48 984 121
dle výuky celkem Kč	759 182	4 254 411	636 253	11 173 036	4 213 038	3 376 339	3 795 600	5 132 953	5 846 485	39 187 297
dle TB Kč	330 552	2 547 942	1 138 801	1 048 339	1 760 727	221 948	1 159 826	573 686	1 015 003	9 796 824
50%z 2024 + výuka + TB Kč	2 545 508	15 689 974	3 006 188	23 074 004	11 463 940	7 363 879	8 517 129	11 699 096	14 608 525	97 968 243
dle podílu na výuce informatiky Kč	24 101	198 675	17 682	1 523 431	571 945	176 292	560 791	615 294	129 790	3 818 000
dle doktorského studia Kč	74 892	312 049	87 374	453 095	247 143	0	82 381	185 357	199 711	1 642 000
dle výuky v AJ	145 683	1 294 250	459 805	1 699 613	647 857	470 335	345 981	1 736 409	2 256 100	9 056 034
rozpočet+1,65+dokt.+AJ Kč	2 790 184	17 494 947	3 571 048	26 750 143	12 930 884	8 010 506	9 506 281	14 236 155	17 194 127	112 484 277
příspěvek na AF Kč (-)	0	0	397 200	244 800	0	0	0	304 800	0	946 800
bez AF Kč	2 790 184	17 494 947	3 173 848	26 505 343	12 930 884	8 010 506	9 506 281	13 931 355	17 194 127	111 537 477

Tabulka 4 Meziroční srovnání výsledného rozpočtu kateder

	KDEM	KEKO	KEST	KIT	KIZI	KMAT	KME	KSA	KSTP	celkem
2025	2 790 184	17 494 947	3 173 848	26 505 343	12 930 884	8 010 506	9 506 281	13 931 355	17 194 127	111 537 477
2024	2 865 494	17 681 966	2 320 252	22 811 106	11 372 905	7 354 074	7 259 416	12 928 240	16 500 895	101 094 349
rozdíl	-75 310	-187 019	853 596	3 694 237	1 557 979	656 432	2 246 866	1 003 116	693 232	10 443 128
podíl	0.974	0.989	1.368	1.162	1.137	1.089	1.310	1.078	1.042	1.103

2.2 Prostředky v ukazatelích C, D

2.2.1 Doktorská stipendia

V částce rozdělované na doktorská stipendia (ukazatel C) se předpokládá nárůst o 17,1 % na **5 407 tis. Kč**. V roce 2025 je celková částka z ukazatele C rozdělována ze 75 % podle stabilizační složky (podíl fakulty na rozpočtu stipendií pro studenty doktorských programů v předchozím roce) z 25 % podle výkonové složky (podíl fakulty na výkonové složce DKRVO v posledních 3 letech a podíl fakulty na počtu absolventů doktorských studijních programů za poslední 4 kalendářní roky). Částka nezávisí na skutečném počtu doktorandů.

2.2.2 Zahraniční studenti – rozvojová pomoc (vládní stipendia)

V částce podle ukazatele D se předpokládá čerpání celkové částky ve výši **2 100 tis. Kč** (meziroční pokles o 33 %).

2.3 Prostředky na vědu a výzkum

Prostředky na vědu a výzkum zahrnují prostředky institucionální, v podobě institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací, a prostředky účelové, plynoucí na řešení konkrétních projektů od jednotlivých poskytovatelů. Základní rozdělení je uvedené v tabulce 5. V tabulce nejsou zahrnuty prostředky ze smluvního výzkumu. Prostředky v této kapitole jsou uvedeny před odečtením celoškolní režie.

Tabulka 5 Celkové prostředky na vědu a výzkum (tis. Kč)

Struktura rozpočtu	2025	2024	Rozdíl	Změna v %
Institucionální podpora	25 557	25 423	+ 134	+ 0,5 %
Účelová podpora	19 932	17 346	+ 2 586	+ 14,9 %
Celkem	42 768	42 768	- 264	- 0,6 %

2.3.1 Prostředky na institucionální podporu

Předpokládané rozdělení prostředků na institucionální podporu z velké části odpovídá rozdělení v roce 2024 a je uvedeno v tabulce 6. Proti roku 2024 byla zejména posílena položka administrativa vědy zejména vlivem mimořádných nákladů spojených s institucionálním hodnocením dle M2025.

Tabulka 6 Rozdělení prostředků na institucionální podporu (tis. Kč)

Položka	Váha	Dotace
Články v indexovaných časopisech (Web of Science, Scopus)	9 %	2 300
Zpracování a přidělení grantů	2 %	511
Pořádání konferencí (členství v programových výborech), členství v redakčních radách	5,4 %	1 380
Administrativa vědy (tajemnice pro vědu, administrace grantů, hodnocení M2025)	10 %	2 556
Kvalifikační růst – habilitační a jmenovací řízení, Ph.D.	1,25 %	319
Posílení vědy a výzkumu v následných obdobích (přímá podpora)	39 %	9 967
Nákup časopisů a knih	3 %	767
Nákup výpočetní techniky a programového vybavení	1 %	256
Soutěž děkana FIS o nejlepší publikaci	0,75 %	192
Podpora doktorandů a mladých pracovníků FIS (studium v zahraničí, účast na vědeckých konferencích, program Doktorand 4.0)	8 %	2 045
Organizace vědy a výzkumu – rezerva děkana	5,6 %	1 431
Režie VŠE	15 %	3 834
Celkem	100 %	25 557

2.3.2 Prostředky na účelovou podporu

Předpokládané čerpání prostředků na účelovou podporu odpovídá přehledu jednotlivých výzkumných projektů, které budou řešeny během roku 2024 (tabulka 7 obsahuje projekty od externích poskytovatelů, tabulka 8 prostředky interní grantové soutěže VŠE). Tabulka 7 obsahuje jak řešitelské, tak spoluřešitelské projekty.

Tabulka 7 Předpokládané čerpání prostředků na účelovou podporu – národní externí poskytovatelé (dotace v tis. Kč, bez spolufinancování)

Agentura	řešitel	Název	Celkem dotace v tis. 2025
GA ČR	Holý, Vladimír	Dynamické modely založené na skóre v operačním výzkumu	1272.00
GA ČR	Rada, Miroslav	Využití moderních metod diskretní geometrie pro řešení vybraných problémů v operačním výzkumu a analýze dat – III	1021.00
GA ČR	Černý, Michal	Dynamické modely rankingu a scoringu	2293.00
GA ČR	Kalíšková, Klára	Trhy práce ve střední Evropě v náročných časech	1184.00
TA ČR	Svátek, Vojtěch	Sledování a analýza dezinformací o klimatu pomocí vícerozměrných GIS	1090.69
TA ČR	Fischer, Jakub	Centrum socio-ekonomického výzkumu dopadů environmentálních politik	5076.93
TA ČR	Svatoš, Oleg	Automatizace tvorby marketingového obsahu umělou inteligencí - Incomaker NEXT	887.40
TA ČR	Novák, Richard Antonín	Prediktivní diagnostika technologických zařízení ITS s využitím přístupů AI	1426.25

Tabulka 8 Předpokládané čerpání prostředků na účelovou podporu – IGS (tis. Kč)

Agentura	Reg. číslo	Řešitel	Název	Fin. přínos [Kč]
IGA	F4/41/2023	Ing. Ondřej Vadinský, Ph.D.	Vyhodnocování obecné inteligence umělých agentů	267 210 Kč
IGA	F4/10/2024	Ing. Vojtěch Vávra	Optimization models for efficiency and performance evaluation	272 880 Kč
IGA	F4/18/2024	Ing. Adam Borovička, Ph.D.	Analysing and modelling complex economic structures: phenomena of sustainability, efficiency and uncertainty	339 490 Kč
IGA	F4/35/2024	Ing. Jaroslav Horníček	Advanced Approaches to Hierarchical Cluster Analysis of Categorical and Mixed-Type Data	300 530 Kč
IGA	F4/11/2025	prof. Ing. Petr Doucek, CSc.	Conferences FIS 2025 - 2026	338 000 Kč
IGA	F4/18/2025	Ing. Mgr. Lukáš Frýd, Ph.D.	Robust Efficiency Analysis: Addressing Heterogeneity in Input and Output Measurement Using Stochastic Frontier Analysis	282 390 Kč
IGA	F4/24/2025	Ing. Jan Rejthar	The Hot Hand hypothesis in esports	315 920 Kč
IGA	F4/36/2025	Ing. Ondřej Vít	Integrating traditional and machine-learning methods for predictive insurance modeling: A hybrid approach to balancing the trade-off between interpretability and accuracy	183 810 Kč
IGA	F4/39/2025	Ing. Petr Krautwurm	Framework for simulating consumer behavior incorporating distinct product relations	280 040 Kč
IGA	F4/44/2025	Ing. et Ing. Michal Doležel, Ph.D.	Exploring the Role of Large Language Models for Increasing Health Promotion and Psychological Well-being	389 210 Kč
IGA	F4/46/2025	MA. Ebrahim Rezaei	Optimization and analysis improvement in presence of rational inefficiencies: evaluating the performance in public finance	267 730 Kč
IGA	F4/51/2025	Ing. MUDr. Lubomír Štěpánek, Ph.D.	Enhancing random forest models for survival analysis: Novel methodologies and applications in statistical inference	146 250 Kč

2.4 Další prostředky

Prostředky v této kapitole jsou uvedeny před odečtením celoškolní reže.

2.4.1 Prostředky z nekomerční doplňkové činnosti

Čerpání prostředků z nekomerční činnosti je plánováno v celkové výši **14 000 tis. Kč** (tj. o 75 % více oproti roku 2024). Z této částky bude **76,7 tis. Kč** (což odpovídá výnosům FIS za přijímací zkoušky z matematiky v předchozím roce) čerpáno dle návrhu vedoucí KMAT.

2.4.2 Prostředky z komerční doplňkové činnosti

Čerpání prostředků z komerční doplňkové činnosti je plánováno v celkové výši **15 000 tis. Kč** (tj. o 16 % méně oproti roku 2024).

2.4.3 Prostředky z cizojazyčných programů

Čerpání prostředků z poplatků za studium v anglických studijních programech je na základě počtu studentů k 31. 10. 2024 plánováno v celkové výši **11 021 tis. Kč** (tj. o cca 30 % více ve srovnání s rokem 2024).

2.4.4 Prostředky z operačních programů

Čerpání z projektů operačních programů je plánováno v celkové výši **4 714 tis. Kč**.

2.4.6 Další prostředky

Přijaté dary jsou předpokládány ve výši **1 300 tis. Kč** (+116 % proti roku 2024).

3 Stav rezerv

Tabulka 9 Stav rezerv (Kč)

Rezervy kateder	Rezerva 31. 12. 2023	Hospodaření 2024	Rezerva 31. 12. 2024
KDEM	737 353	-272 857	464 496
KEKO	719 986	844 381	1 564 367
KEST	487 746	-439 378	48 368
KIT	2 663 536	-2 195 487	468 049
KIZI	3 335 333	-67 469	3 267 864
KMAT	454 620	-211 866	242 754
KSA	5 507 577	-1 419 376	4 088 201
KSTP	1 869 501	-707 952	1 161 549
KME	-1 904 520	-360 027	-2 264 547
Rezerva mzdy katedry	13 871 132	-4 830 031	9 041 101
Rezerva ostatní	12 057 491	-594 507	11 462 984
Celková rezerva FIS	25 928 623	-5 424 538	20 504 085

V tabulce 9 jsou uvedeny výsledky hospodaření v roce 2024 a stav rezerv k 31. 12. 2024. Rezervy kateder se navyšují o kladný výsledek hospodaření, snižují o záporný výsledek hospodaření

4 Příloha – výkony kateder

VÝKONY ZA ROK 2024 SOUHRN PRO ROZPOČET										
Přímá a nepřímá výuka za rok 2024 včetně programů vykazovaných samostatně										
	KDEM	KEKO	KEST	KIT	KIZI	KMAT	KME	KSA	KSTP	FIS
Rok 2024										
cvičení	498.2	3 182.4	431.1	6 795.5	2 674.9	3 261.6	2 414.4	2 964.0	5 323.2	27 545.2
přednášky	275.2	1 376.3	207.7	2 466.0	1 356.7	699.7	1 394.3	1 784.0	1 327.3	10 887.3
zkoušení vyučovaných předmětů	193.7	887.3	158.7	3 407.2	990.7	911.7	972.6	1 410.7	1 338.0	10 270.5
státnice	8.4	80.3	28.1	377.6	213.2		128.2	131.8	49.3	1 016.8
obhajoby závěrečných prací	14.0	72.0	10.0	307.0	100.0	1.0	76.0	128.0	48.0	756.0
vedení závěrečných prací	109.0	557.0	85.0	2 812.0	760.0	11.0	506.0	1 008.0	373.0	6 221.0
přímá výuka	773.4	4 558.7	638.8	9 261.5	4 031.6	3 961.3	3 808.7	4 748.0	6 650.5	38 432.5
nepřímá výuka	325.0	1 596.6	281.8	6 903.8	2 063.9	923.7	1 682.8	2 678.5	1 808.3	18 264.3
Celkem nh	1 098.4	6 155.4	920.5	16 165.3	6 095.5	4 884.9	5 491.5	7 426.4	8 458.8	56 696.8
Procento celkem nh na FIS	1.94%	10.86%	1.62%	28.51%	10.75%	8.62%	9.69%	13.10%	14.92%	100.00%
Výkon pro informatické programy v roce 2024										
Normohodiny pro české informatické programy	211.9	1 747.0	155.5	13 396.2	5 029.4	1 550.2	4 931.3	5 410.6	1 141.3	33 573
Procento z výkonu pro informatické programy	0.63%	5.20%	0.46%	39.90%	14.98%	4.62%	14.69%	16.12%	3.40%	100.00%
Výkon pro programy vyučované v EN v roce 2024										
Normohodiny v EN	125.6	1115.8	396.4	1465.3	558.5	405.5	298.3	1497.0	1945.1	7 808
Procentní podíl	1.61%	14.29%	5.08%	18.77%	7.15%	5.19%	3.82%	19.17%	24.91%	100.00%

Porovnání výkonových bodů za poslední dva roky

	KDEM	KEKO	KEST	KIT	KIZI	KMAT	KME	KSA	KSTP	FIS
Celkem nh 2024	1 098	6 155	921	16 165	6 095	4 885	5 492	7 426	8 459	56 697
Celkem nh 2023	1 218	5 496	998	14 816	5 873	4 708	4 598	6 676	8 969	53 352
Rok 2024 - 2023	- 120	660	- 77	1 349	222	177	893	751	- 510	3 344

Nh pro inormatiky 2024	212	1 747	155	13 396	5 029	1 550	4 931	5 411	1 141	33 573
Nh pro inormatiky 2023	249	1 208	179	12 043	4 890	1 372	4 042	4 996	1 295	30 275
Rok 2024 - 2023	- 37	539	- 24	1 353	139	178	889	414	- 153	3 299

Nh v EN v roce 2024	126	1 116	396	1 465	559	405	298	1 497	1 945	7 808
Nh v EN v roce 2023	99	935	318	1 282	487	297	237	1 399	1 873	6 927
Rok 2024 - 2023	26	181	78	184	72	109	61	98	72	881

TB 2024	119	917	410	377	633	80	417	206	365	3 525
TB 2023	161	1 349	141	372	427	92	249	276	394	3 460
Rok 2024 - 2023	- 42	- 433	269	5	207	- 12	169	- 69	- 29	64